



# 事業支援・事業承継 コンサルティング

## 事業支援・事業承継コンサルティングとは

経営環境の目まぐるしい変化において必要なことは、「的確な現状の把握」と「今後実施すべきこと」を明確にし、全社的に把握し、推進することです。経営の視点を「今起こっている問題」だけではなく、「今後発生する問題」、「経営環境の変化により起こりうる問題」にシフトさせ、何に対して優先的に取り組んでいくべきか、また取組みによる成果が上がっているのかを明らかにするための支援を行います。



定期的にセミナー等の企画を開催しています。詳しくはホームページでご確認ください。

### 経営計画策定支援

#### 経営環境分析

全社的な戦略の再確認と自部門の戦略上の位置づけの明確化を行います。業界や市場の動向といった外部環境のみならず、自社の内部の特徴についても分析を行い、「自社の弱み」を分析することにより危機感を共有し、「自社の強み」を分析することにより自社に対する自信と推進力を与える効果もあります。

#### 財務体質分析

過去の経営結果からの、今後の管理上のポイントの明確化を行います。様々な戦略活動を推進し、数値目標を達成していくために、今の自社において必要な基本体質・体力がバランスよく揃っているか、財務数値の過去からの推移状況より、今後どのような要素を見直していく必要があるのかを明らかにします。

発展・  
拡大支援

#### 中期数値計画策定

目標数値の詳細化による経営管理の精度向上を目的とし、シミュレーションにより全社及び各事業（サービス）別の中期（3～5カ年）の数値予測と計画を明らかにします。

再生・  
永続支援

### 事業診断・新規事業開発支援

#### 既存事業の評価～事業開発テーマの決定

既に確立・保有している経営資源（人的資源、仕入先資源、時価純資産、企業文化等）の「たな卸し」（過去に自社が獲得した有効資源の再認識）や、自社顧客（既存及び新規）と自社技術（既存/新規）との最適マッチングを行い、どのような領域において自社の強みが生かせるのかを明らかにした上で、前ステップにて選定した事業テーマの実現性/収益性等を確実にするための実務的な検討を行います。

### 事業再生・事業承継サポート

#### 事業再生サポート

企業価値と債務の評価をはじめとし、主要金融機関に提示する再建計画の立案・交渉、最適な再生手法の選択・決定、再生計画の推進支援等を行います。事業を再生するにあたって、経済社会の維持と発展のためのトータルなお手伝いさせていただきます。

#### 事業承継サポート

個人・法人の資産評価はもちろんのこと、既存の戦略の評価や企業体質の評価を併せて行い、円滑な事業承継のための各種プランの設定を行います。また、事業承継後の円滑な事業の継続のために必要な要素（新しい経営体制における経営者のサポート機能の強化等）を明らかにし、ご支援いたします。

