

# Hospital Management イノベーター養成講座

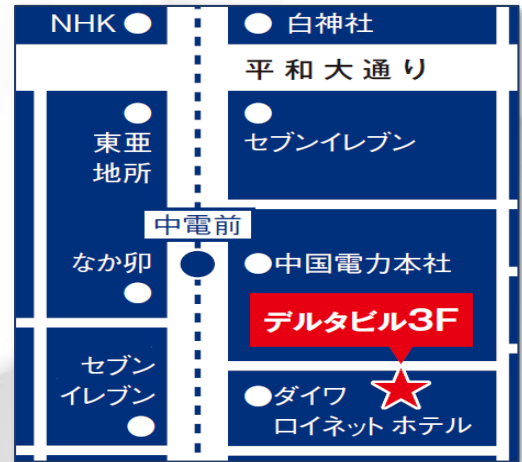
「我々の病院はドラスティックな社会・環境変化を前にして、  
既存の理論や行動、スキルや学び方で、真に望む未来を創造できるのだろうか？」

私たち(株)ユアーズブレンはこの問いに応じて行く為に、新たな一歩が踏み出せるイノベティブな人材養成や組織開発が必要であると考えています。  
そこで今回、基礎理論を軸にしつつ、新しい理論やスキルの提供、実践ワークとリフレクションを通じて『分かる』から『出来る』へ、理解と行動を促進する講座を開催致します。

【実施日程】 (下記の各実施日の13:00-18:00)

実施日程	テーマ	料金 (税込)
【前期】2019年6月 6/22 (土)・23 (日)	「病院経営戦略」	2日間 ¥12,000-
【後期】2019年9月 9/28 (土)・29 (日)	「病院経営組織」	2日間 ¥12,000-

【講座会場】 ユアーズブレン セミナールーム  
広島市中区国泰寺町1-3-29 MRRデルタビル3階  
(中国電力本社すぐ近く)



## ■前期 (6月) テーマ「病院経営戦略」

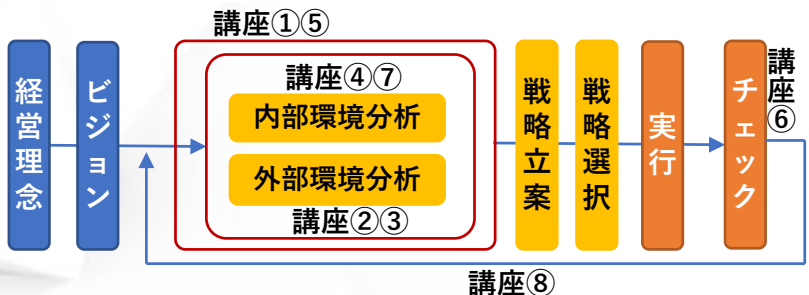
1日目 (6/22)	スペシャルトークセッションPart1 「医業経営とイノベーション」	
	講 座	①経営戦略 (総論) ②マーケティング (ポジショニング)
2日目 (6/23)	スペシャルトークセッションPart2 「これからのマネジメント」	
	講 座	③制度・政策 (厚生行政動向等) ④財務会計 (財務分析⇒具体策)

## ■後期 (9月) テーマ「病院経営組織」

1日目 (9/28)	スペシャルトークセッションPart3	
	講 座	⑤経営戦略 (仕掛け編) ⑥制度・政策 (適時対応から見た組織)
2日目 (9/29)	講 座	⑦財務会計 (現場への経営感覚の浸透) ⑧組織開発 (組織開発論)

※前期カリキュラムの詳細は裏面をご覧ください。  
※内容は都合により変更となる場合がございます。

【各テーマの位置づけ】  
病院経営の管理体系のポイントを  
長年のコンサルティングに基づく  
豊富な事例に基づき解説致します  
前期・後期 通じての  
聴講のお申込をお勧めします



### 「戦略」×「組織」

講座前期は「経営戦略」を主テーマと致します。私たちはどこに向かい、何をすべきなのか、理論とこれまでの実践経験をお伝えすると共に、実践ワークを通じて一緒に考え深めて参ります。

#### 【担当講師陣】



中澤 健



小金丸 実



山根 弘和



大迫 孝史



真鍋 佑梨



向地 佐由莉

#### スペシャルトークセッション Part1

講師 中澤 健

##### ■ 医療経営とイノベーション

#### スペシャルトークセッション Part2

講師 小金丸 実

##### ■ これからのマネジメントのBeing（あり方）とDoing（やり方）

#### 講座① 経営戦略（総論）

担当 山根 弘和

##### ■ 医療機関の為の経営戦略

医療経営にも経営戦略が必要だと当たり前のように言われるようになりました。本講座では経営戦略の全体像や基本的な考え方をお伝えした上で、フレームワークを用いた多様な参加者との協働とダイアログより、新しい気づきや視点を提供致します。  
★経営戦略の全体像と理論（座学）、フレームワークを通じた自院分析（ワーク）

#### 講座② マーケティング

担当 大迫 孝史

##### ■ オープンデータを活用した自院のポジショニング分析

地域における自院のポジショニング分析は、他病院の詳細なDPCデータがなければできないと思いませんか？  
本講座では厚生労働省等のオープンデータを活用する事で、地域における自院のポジショニング、他病院の強み、弱みを把握して参ります。  
★オープンデータの活用方法紹介（座学）、自院のポジショニング分析（ワーク）

#### 講座③ 制度・政策

担当 真鍋 佑梨

##### ■ 行政の流れに乗り遅れない！ 厚生行政の動向の読み解き方

刻々と変化する経営環境の波を乗り越えなす為には、社会の変化や国の意図、制度の流れを読み解き、そして変化の先読と行動を起こす力が重要となります。  
本講座では制度の最新動向やその意図に触れ、今後の重要対応事項等のポイントについてご紹介いたします。  
★制度の最新動向や意図（座学）、未来（2025年）を見据えた自院課題抽出（ワーク）

#### 講座④ 財務会計

担当 向地 佐由莉

##### ■ 病医院会計について ～病院会計準則を中心として～

病医院を取り巻く経営環境は年々大きく変化しており、永続的に経営を維持するためには、一般の企業経営を行う経営者と同様の手腕が求められています。そのためには、施設ごとの財政状態及び経営成績を適正に把握することが重要です。  
本講座では、病院会計準則を中心とした病医院の会計準則についてご紹介いたします。  
★病院会計準則の紹介（座学）、事例を基にした分析（ワーク）

お申込み先（FAX）：082-249-7070

医療機関名 （必須）	TEL（必須）	
	FAX（必須）	
お名前 （必須）	E-mail	
	お役職	
お申込み内容	前期・後期の参加希望を ○で囲んでください	前期（6/22～23） ・ 後期（9/28～29）